



---

# דו"ח אמון מס' 1

---



תושבות ותושבים יקרים,

בימים אלה מלאה שנה להקמת המועצה המקומית צור הדסה. הייתה זו שנה עמוסת פעילות, ובמהלכה אף פרצה מלחמת חרבות ברזל שהשפעתה על כולנו גדולה מאוד. כמועצה שאחד מעקרונות הבסיס לפעולתה הוא השקיפות והאמון, אני שמח להגיש לכם את דוח האמון מס' 1 של המועצה המקומית צור הדסה.

בשורות הבאות אסקור בפניכם מה עשינו בשנה הראשונה לקיומה של המועצה ומה התוכניות העיקריות לעתיד. מרכיב משמעותי בהקמת המועצה המקומית הוא שהמועצה קמה תוך כדי המשך מתן השירותים לתושביה ובכלל זה, גם השירותים שסופקו על ידי מטה יהודה, וגם השירותים שסופקו על ידי הועד המקומי צור הדסה. בדוח זה נעסוק בעיקר בפעולות הנובעות מהקמת המועצה החדשה ולא נרחיב בתיאור הפעילות השוטפת שהתקיימה בצור הדסה השנה.

הקמת צור הדסה כמועצה עצמאית המנותקת מהמועצה האזורית מטה יהודה חייבה אותנו לפעול בשלושה מישורים: **ראשית**, להקים ולאייש **מבנה ארגוני של אגפי** מועצה שיוכל לתת מענים לכל הצרכים המוניציפליים של תושבי צור הדסה; **שנית**, ליצור **התקשרויות חוזיות חדשות לאספקת שירות** לתושבי צור הדסה במגוון גדול של תחומים שסופקו בעבר על ידי מטה יהודה; **ושלישית**, לדאוג **לתשתית כספית** שתאפשר לצור הדסה לפעול במנותק ממטה יהודה, תוך כדי ביצוע התחשבנות בין שתי הרשויות. במסגרת ההבנות מול מטה יהודה, נקבע האחד בספטמבר 2024 כיום הקובע שהחל ממנו תתפקד המועצה המקומית צור הדסה כמועצה עצמאית ולא תקבל עוד שירותים ממטה יהודה, למעט מספר מצומצם של שירותים שימשיכו להינתן לנו על ידי מטה יהודה.

נוסף לשלושה נושאים עיקריים אלה עסקנו כל העת גם **בפיתוחה העתידי של צור הדסה** מצד אחד, וגם, כאמור, באספקת שירותים לתושבי המועצה בתחומים בהם פעל הוועד המקומי.

עוד יש לומר שמלחמת חרבות ברזל שיבשה קשות את הליך האיוש של בעלי התפקידים העיקריים ואת פרסום המכרזים ואף חייבה אותנו להיערכות נוספת **בנושא הביטחון**.

קהילת צור הדסה איבדה במהלך המלחמה 3 מבניה היקרים: ינאי קמינקא, אוריאל כהן, רפאל קאודרס זכרונם לברכה. ליבנו עם המשפחות ותפילותינו עם משפחתו של אליה כהן תושב הישוב החטוף בעזה.

את כל הפעולות שיפורטו בדוח זה ביצעו בכישרון, במקצועיות ובמסירות עובדי המועצה המקומית צור הדסה, בין אלו שהיו קודם לכן עובדי הועד המקומי, ובין אלה שנקלטו במועצה. תודתי העמוקה לכל אחת ואחד מהם. כבוד וזכות רבה היא לי לעמוד בראש גוף שאלו עובדיו.

להלן אפרט את עיקרי הפעולות שביצעה המועצה מאז הקמתה ואת התוכניות העיקריות לעתיד הקרוב.

אני מקווה שדוח אמון שנתי זה יהפוך למסורת במועצה וייתן ביטוי לערך השקיפות שהוא אחד הערכים המרכזיים המנחה את המועצה ועובדיה.



אני מאמין ומשוכנע שהקמת רשות מקומית חדשה מהווה הזדמנות נדירה להקים בה **מבנה ארגוני נכון, יעיל וחדשני**. מטבע הדברים, ארגונים מכל הסוגים בכל העולם נוטים תמיד לגדול ולצבור גם שכבות שאינן הכרחיות ואינן יעילות. קשה מאוד לתקן ארגון שסובל ממבנה לא יעיל. קל יותר להקים מלכתחילה ארגון יעיל וקטן – וכזאת אנו עושים בצור הדסה.

אני וארבעת חברי המועצה הנוספים הצטרפנו למועצה ביום 11 ביוני 2023. יהודה שווייגר נכנס לתפקיד מנכ"ל המועצה כחודש לאחר מכן וזמן קצר לאחר מכן אושר המבנה הארגוני הראשוני של המועצה והתחלנו בקליטת עובדים חדשים, נוסף כמובן לעובדי הוועד המקומי בניהולו של שחר מור, שהפכו ביום הקמת המועצה מעובדי ועד לעובדי מועצה.

קבלת העובדים נעשתה כמובן בהתאם להוראות המחייבות של משרד הפנים, והעקרון הבסיסי שהנחה אותנו היה בחירת המועמדים הטובים ביותר וכאלה שכבר צברו ניסיון משמעותי באותו תפקיד או תפקיד דומה. **בנספח א'** לדוח זה תוכלו למצוא את רשימת כל עובדי המועצה, נכון לכתיבת שורות אלו הושלם איוש שדרת הניהול של המועצה (למעט מבקר פנים).

בנוסף לעובדי מטה המועצה ייקלטו כעובדי המועצה בתחילת ספטמבר גם כמאה עובדי המועצה האזורית מטה יהודה שהועסקו בגנים ובבתי הספר בצור הדסה. נפגשנו איתם ואנו פועלים לקליטה נעימה וחלקה שלהם.

עובדי מטה המועצה החדשים נדרשים למשרדים בהם יוכלו לשבת. ברור שמשרדי הוועד המקומי אינם יכולים להספיק ועל כן היה עלינו להשתמש במבנים זמניים עד לבניית משרדי הקבע של המועצה. לצורך זאת איישנו מבנה גן שעמד ריק בשנת הלימודים הנוכחית ובימים אלה נציב בסמוך למשרדי המועצה הקיימים גם כמה מכולות שישמשו כמשרדים זמניים לעובדי המועצה.

מלבד גיוס עובדים, הקמנו את כל הוועדות שלפי החוק חייבות לפעול במועצה מקומית, וכן וועדה להנצחה שאינה וועדת חובה. **בנספח ב'** מופיעים שמות חברי המועצה ומפורטות וועדות המועצה והחברים בהן.

מלבד ביסוס המבנה הארגוני במטה המועצה ובמערכת החינוך, אנו נמצאים בתחילת לבחינת הקמת תאגיד עירוני לספורט ותרבות שמטרתה תהיה להפעיל בצור הדסה את הנושאים שמופעלים ברשויות מקומיות ע"י החברה למתנ"סים. הפעלה באמצעות תאגיד עירוני מאפשרת בדרך כלל למועצה גמישות ויעילות רבים יותר מאשר בהפעלה עצמאית. הליך הקמת תאגיד עירוני הוא ארוך וסבוך ואינו תלוי רק במועצה. לכן להערכתנו תעבור כשנה עד שחברה כזו תוכל לפעול.

חלק משמעותי מהשירותים שרשות מקומית מספקת לתושביה ניתן על ידי ספקים חיצוניים. עם ההתנתקות ממטה יהודה, היה עלינו להתקשר עם חברות וגורמים רבים שיספקו שירותים לתושבי המועצה ולמועצה עצמה. ממערכות מידע ממוחשבות, ועד לפינוי אשפה. בנוסף למכרזים לאספקת שירותים חיוניים פרסמנו גם מכרזים שאינם מחויבים, אבל יאפשרו לנו לספק לתושבי המועצה שירותים טובים יותר בעלות נמוכה יותר, כמו המכרז להתייעלות אנרגטית.

**בדומה להקמת המבנה הארגוני של מטה המועצה כך גם בכל הקשור לאספקת השירותים, הקמת המועצה החדשה מהווה הזדמנות כמעט בלתי חוזרת ליצירת מסגרות לאספקת שירותים יעילים וחדשנים וכזאת עשינו.**

**בנספח ג'** מפורטים **כל המכרזים** לאספקת שירותים שפרסמה המועצה. מדובר במספר מכרזים גבוה ביותר ביחס למספר המכרזים הממוצע שמתפרסם על ידי רשות מקומית בשנה אחת. יצאנו למספר רב של מכרזים כדי לעמוד ביעד שהצבנו לעצמנו – **הפעלה עצמאית של המועצה החל מיום 1 בספטמבר 2024**.

עריכת מספר כה גדול של מכרזים מביא גם להתקשרויות רבות עם ספקים, הכנת תוכניות עבודה ותכנון עתידי במספר רב של נושאים. כאמור, העדפנו לא להמשיך בהכרח בשיטות העבודה שנהגו לפני הקמת המועצה אלא לבחון ולבחור ביחס לכל שירות, ממערכות מידע ועד פינוי אשפה, את הדרך היעילה והטובה ביותר לצור הדסה. אמנם דרך זו דרשה מאיתנו מאמצים רבים ולעתים גם לקחה זמן רב יותר, אך אנחנו משוכנעים שהיא הדרך העדיפה. בנוסף, וכדי לאפשר למועצה להעסיק יועצים בתחומים שונים, הקמנו מאגר יועצים הכולל עשרות יועצים שיפורסם באתר המועצה בימים הקרובים ומתעדכן מעת לעת.

**השינוי במציאות הביטחונית בעקבות פריצת מלחמת חרבות ברזל** חייב אותנו לשדרג את רמת הביטחון ביישוב. פעולות לשדרוג הביטחון נעשו החל מהימים הראשונים שלאחר פרוץ המלחמה, והן נמשכות עד לכתיבת דוח זה, ועתידות להימשך גם בעתיד הקרוב. **בנספח ד'** מפורטות עיקר הפעולות שנעשו מאז ה-7 באוקטובר בתחום החירום והביטחון. זו הזדמנות להודות לכל תושבי הישוב הרבים מאוד שלקחו ולוקחים חלק בשיפור הביטחון ביישוב בעיקר בדרך של התנדבות לכיתת הכוננות.

בימים אלו פורסם מכרז חדש לחברת אבטחה ביישוב, שיכלול גם את השמירה על מוסדות החינוך, פעולה שעד כה בוצעה על ידי מחלקת הביטחון של המועצה האזורית מטה יהודה.

מה-7 באוקטובר אסרה הממשלה את הכניסה על תושבי הרשות הפלסטינית, גם אלו שהיו מורשים לעבודה בישראל. איסור הכניסה הביא לעצירה מוחלטת של שני פרויקטים משמעותיים בצור הדסה: בניית מבנה הקבע של בית הספר מעיינות, ובניית המרכז המסחרי ברחוב רכסים. שני פרויקטים אלו עדיין עומדים ללא התקדמות, והפתרון אינו נראה באופק.

נושא נוסף שהושפע מאיסור הכניסה הוא הניקיון והגיבון. בשני תחומים אלה העסקנו עובדים תושבי הרשות הפלסטינית (ואדי פוכין); וחטרונם של עובדים אלה בהחלט מורגש. כתחליף לעובדים הפלסטינים העסקנו בתקופה הסמוכה לפרוץ המלחמה עובדי ניקיון שאינם פלסטינים באמצעות חברת ניקיון. לאחרונה התחלנו להפעיל חברה חדשה שמפעילה גם רכב טיאטו ורכבי שטיפת רחובות. בנוסף פרסמנו מכרז לביצוע עבודות הגיבון ביישוב, והחברה שזכתה אמורה להתחיל בעבודתה בקרוב. כאן המקום להודות לעובדי אגף התפעול על פעילות מעל ומעבר בשעות לא שעות לשיפור הניקיון והגיבון.

**החינוך הוא אחד התחומים המרכזיים בהם מספקת המועצה שירותים לתושביה, אם לא המרכזי שבכולם.** כאמור, אגף החינוך הוקם לאורך השנה ועד היום טרם אויש במלואו. לכן בשנת הלימודים הנוכחית (תשפ"ד) המשיכה המועצה האזורית מטה יהודה להפעיל את מוסדות החינוך בצור הדסה. עם זאת, אגף החינוך במועצה נערך לקבלת אחריות על מוסדות החינוך מתחילת שנת הלימודים תשפ"ה בכל התחומים לרבות הסעות, ולצורך זה גם ביצע בעצמו את הרישום למוסדות החינוך לשנת תשפ"ה ופרסם מרכז חדש להסעות למוסדות החינוך.

לקראת פעילותו העצמאית של אגף החינוך החל משנת הלימודים תשפ"ה, הפעלנו את מערכת הרישום לגנים ולבתי הספר בתחילת השנה וערכנו מפגשים רבים הן עם מינהל חינוך ממטה יהודה והן עם גורמים שונים ורבים במשרד החינוך לרבות מנכ"ל המשרד. כמו כן, קויימו מפגשי הערכות וגיוש מדיניות רבים, עם מנהלי מוסדות החינוך, הנהגות ההורים ותושבים מן המניין.

כחלק מההיפרדות ממטה יהודה סוכם בין שתי הרשויות על ביצוע הצרחה. בית ספר מעיינות (שעבודות הקמת מבנה הקבע שלו בשכונת הסנסן נעצרו ביום תחילת המלחמה בשל האיסור על כניסת פועלים פלסטינים) יעבור בתחילת שנת תשפ"ה למבנים המשמשים היום את בית ספר דרור שיישאר באחריות המועצה האזורית מטה יהודה ויעבור למבנים במושב בר גיורא ששימשו בשנים האחרונות את בית הספר מעיינות.

כחלק מתחום החינוך פועלת גם מחלקת הנוער שקיימה השנה פעילות עצמאית לבני הנוער ביישוב. **בנספח ה'** יפורטו הפעולות השונות שביצעה מחלקת הנוער בשנת ההקמה הראשונה. השנה לראשונה הוקם אוהל הידברות ביחד עם מינהל חברה ונוער, יומיים של שיח, הקשבה ולמידה הן של נוער והן של בוגרים תושבי הישוב. אנו פועלים להקים מחלקה לצעירים שתפעל אל מול תושבי המועצה שעד גיל 35.

## מחלקה לשירותים חברתיים וקהילתיים

בתחילת אפריל 2024 נכנסה לתפקידה מנהלת המחלקה לשירותים חברתיים וקהילתיים ד"ר ורד אזרחי. משימתה המרכזית הינה הקמת מחלקה עצמאית המותאמת לצרכי הישוב. כאשר היעד הוא התחלת מתן שירותים לתושבי צור הדסה בספטמבר 2024. עד למועד זה התושבים ממשיכים לקבל שירותים חברתיים מהמועצה האזורית מטה יהודה.

למען השגת מטרה זו, נערכו מפגשי חפיפה עם האגף לשירותים חברתיים במטה יהודה, ישיבות עם מפקחי משרד הרווחה, נקבעה ישיבה עם שר הרווחה, וקוימו מפגשי היכרות עם גורמים הפעילים ביישוב בתחומים הרלוונטיים כגון: רבני קהילות, מנהלי עמותות סיוע מפעילות המחסן החברתי ובעלי חוות הסוסים. בנוסף החל מהלך גיוס כוח אדם למחלקה, אשר טרם הושלם. בנוסף לפעולות הנדרשות להקמת המחלקה, לאור המצב, המחלקה מגיבה באופן מקצועי מתוכנן ומתואם לאירועים וצרכים שקשורים למלחמת חרבות ברזל ולגיל השלישי. במיוחד בימים אלו אנו רואים בקהילות ובפעילויות הרבות לערבות הדדית כעוגן משמעותי ליצירת חוסן חברתי – קהילתי ולכן נמשיך לחזק תחום זה. בהמשך נבצע מיפוי קהילתי, ניפגש עם מנהיגות ופעילים מהישוב בכדי לגרום למעורבות רבה יותר שלכם התושבים בנעשה בתוך הישוב לצד מתן מענה מיטבי בתחום רווחת הפרט ומסגרות תומכות.

## אניפה

תושבי המועצה סובלים מעלת לעת מחניה בלתי חוקית, מלכלוך, רעש וכדומה. כרשות מקומית חובתנו היא לאכוף את חוקי העזר וההוראות הרלבנטיות שבתחומי סמכותנו, וללא פקחים לא נוכל תמיד להפסיק את ההפרעה או לסלק את המטרד. לצורך כך גייסנו בימים אלה פקח שתפקידו יהיה לאכוף את הוראות החוק בנושאי ניקיון, חניה ורישוי עסקים. תושבי צור הדסה ככלל הם אזרחים טובים ושומרי חוק, אבל כדי להתמודד עם המיעוט הקטן מאוד שאינו רואה עצמו כפוף לחוק, נשתמש גם בכלי האכיפה העומדים לרשותנו. הפקח אמור להתחיל בעבודתו בשבועות הקרובים ולצורך תחילת האכיפה נצטרך להשלים את התאמת חוקי העזר העירוניים של מטה יהודה לצור הדסה והסמכות רלוונטיות בכדי להתחיל לפעול בהקדם האפשרי.

עם הקמת המועצה הקמנו ישות כספית חדשה והסבנו את כל חשבונות הבנק של הועד המקומי לחשבונות המועצה. אישרנו את תקציב שנת 2023, לחצי השנה שמאז הקמת המועצה ועד לסוף השנה; ואישרנו את תקציב שנת 2024. סך תקציב המועצה לשנת 2024 עומד על 71.5 מלש"ח. וכולל בתוכו מענקים מיועדים ממשרד הפנים ומחלוקת הכנסות ממטה יהודה בסך כולל של 14.5 מלש"ח.

יעדי גביית הארנונה – 21 מלש"ח – כ- 30% מהתקציב.  
תקציב החינוך מהווה 43% מתקציב המועצה בעוד תקציב הרווחה 7.9%.  
4.2% מתקציב המועצה מיועד לצורכי ביטחון ואילו עבור מים וביוב משקיעה המועצה כ- 8 מלש"ח מדי שנה- 11.2%.

במהלך השנה החלה המועצה לאשר תקציבים בלתי רגילים בנושאי חרום וביטחון, שיפור הישוב, בניית תשתיות ועוד. בנספח ו' מופיעים עקרי התקציב לשנת 2024.

משימה מורכבת שאינה תלויה רק בנו היא השלמת התחשבות עם מטה יהודה הן על התקופה שלפני הקמת המועצה והן על השנה ויותר במהלך קיבלנו שירותים ממטה יהודה. ההתחשבות טרם הושלמה ואנו מקווים להשלימה בהסכמה הדדית בקרוב.

חלק ממתווה משרד הפנים לעצמאות כלכלית של צור הדסה לאחר היפרדות צור הדסה ממטה יהודה, כלל קבלת חלק מהכנסות הארנונה שלא למגורים ממטה יהודה. קביעת חלקה של צור הדסה נעשית בהמלצת הוועדה הגיאוגרפית הפועלת במשרד הפנים. אנחנו ועמותת התושבים בצור הדסה הופענו בפני הוועדה ואף הגשנו לה מסמכים. הוועדה הגישה את המלצותיה לשר הפנים וההחלטה הסופית אמורה להתקבל בהקדם.

בנוסף התחלנו לקבל מענק איזון ממשרד הפנים, ואנחנו במגעים מול המשרד לקבל גם מענק מיוחד כפיצוי על המחסור החרף בשטחים המניבים ארנונה שלא למגורים בצור הדסה.

אנחנו בוחנים גם את האפשרות לקחת הלוואות לצרכי פיתוח פרויקטים עתידיים שיניבו הכנסות ויסייעו הן לתושבים והן למאזן הכספי של הרשות.

אחד המשאבים העיקריים שיש לרשות מקומית הוא השתתפות משרדי הממשלה בפעילותה. השתתפות זו נעשית באמצעות הגשת בקשות לקולות קוראים שמפרסמים משרדי הממשלה. **בנספח ז'** מפורטים כל קולות הקוראים בהם השתתפה המועצה מאז הקמתה.

כחלק ממתווה משרד הפנים שהוגש לבג"צ, המועצה נדרשת להעלות ב-4 השנים הקרובות את הארנונה מעבר לשיעור העדכון. בשנת 2024 הועלתה הארנונה בשיעור של 7.5% ולאחרונה החליטה מליאת המועצה על העלאה לשנת 2025 בשיעור של 3.61 מעבר לשיעור העדכון.

כדי שהארנונה המוטלת על התושבים תתאם למצב בשטח, עלינו לבצע סקר נכסים (דבר הנדרש בחוק ולא נעשה עד היום בצור הדסה). המרכז לביצוע הסקר התפרסם לפני זמן מה והזוכים ייבחרו בהקדם. בנוסף המועצה מעסיקה פקח הבודק, בהתאם לסמכויותיו שלפי החוק, נכסים שונים ביישוב ומתאים את סיווגם ואת שטחם למציאות בשטח.

סיוע כספי משמעותי מאוד צפוי להתקבל ממשרד השיכון כחלק מהסכם פיתוח בין המועצה לבין המשרד, שיתייחס לשכונות העתידות להיבנות ביישוב בהיקף של למעלה מ-3,500 יחידות דיור. בהתאם להסכם תקבל המועצה סכומים משמעותיים לשדרוג השכונות הוותיקות ביישוב ולבניית מבני ציבור, גינות משחקים וכדומה. המו"מ לקראת חתימת הסכם הפיתוח טרם הושלם; ולכשיושלם נביא אותו לידיעת הציבור.

**המענה הישיר לתושבים** ניתן בעבר על ידי מטה יהודה, ועל ידי עובדי המזכירות בוועד ולאחר מכן במועצה. כדי לייעל את המענה לציבור, אנו בשלבים מתקדמים של הקמת מוקד שירות משולב שיטפל בפניות התושבים בנושאים ביטחוניים ואזרחיים. מרכז לניהול המוקד פורסם, ואנו מקווים שהמוקד יתחיל לפעול בזמן הקרוב. אנו בהחלט חושבים שלכם מגיע שירות ומענה מהיר, חדשני, יעיל ואיכותי ובהתאם יוקם המערך.

## ביקורים ופגישות עם גורמים בכירים במגזר הציבורי

המורכבות הרבה שבהקמת מועצה חדשה מחייבת לעתים פתרונות ייחודיים מצד הממשלה וגורמים ציבוריים אחרים. כדי להציג למגבשי המדיניות את המורכבות וכדי שנוכל למצות עד תום את התקציבים הממשלתיים המועברים לרשויות מקומיות **אירחנו בצור הדסה ונפגשנו** עם שורה ארוכה של שרים, מנכ"לים ובעלי תפקידים בכירים בממשלה ובגופים נוספים. **בנספח ח'** תמצאו את רשימת הביקורים והפגישות עם גורמים בכירים שקיימנו במהלך השנה. עם חלק מהביכורים נפגשנו יותר מפעם אחת.

## פעולות תרבות וספורט

כאמור בראש דוח זה, מטרתו העיקרית היא תיאור הפעולות שנעשו כחלק מהקמת המועצה החדשה. פעילויות התרבות והספורט בצור הדסה בוצעו עוד לפני הקמת המועצה על ידי הוועד המקומי. אך על פי כן ראינו לנכון לפרט בדוח גם את הפעולות העיקריות שהתקיימו בצור הדסה בתחומים אלה.

**בנספח ט'** תמצאו פירוט של הפעולות העיקריות בתחום התרבות שבוצעו בצור הדסה בשנה האחרונה.

**בנספח י'** תמצאו פירוט של הפעולות העיקריות שבוצעו בצור הדסה בתחום הספורט.

אנו משקיעים משאבים ומאמצים רבים בתרבות וספורט ונשמח לקבל רעיונות, הערות ובקשות בתחום זה.

השנה לראשונה התקיים המירוץ הקהילתי הראשון של צור הדסה. אנו נפעל להמשך קיום המירוץ גם בשנים הקרובות תוך הגדלת כמות המשתתפים והפיכת האירוע להפנינג ספורטיבי קהילתי של צור הדסה.

## הנדסה

השנה התחלנו לבצע שדרוג לרשת המים בשכונה הוותיקה ואנחנו בהליך מרכזי להשלמת החלפת מדי המים בכל המועצה למדי מים של קריאה מרחוק.

מהנדס המועצה כננס לתפקידו בימים אלה, ועל כן טרם הוקם אגף הנדסה בצור הדסה. נכון לכתיבת דוח זה צור הדסה היא חלק מהוועדה המקומית לתכנון ובנייה מטה יהודה. שר הפנים התחיל בהליך בחינת העברת נושא התכנון והבנייה בצור הדסה לוועדה המרחבית לתכנון ובנייה – הראל, אך החלטה סופית טרם התקבלה.

## תוכניות לעתיד

להלן נפרט את הנושאים העיקריים בהם בכוונתנו לעסוק בשנתה השנייה של המועצה.

- **הצבת משאיות מזון.** אין זה סוד שבצור הדסה חסרים מאוד בתי עסק, ובכלל זה בתי עסק כגון בתי קפה ומסעדות, מאחר ואין כיום (עד להשלמת המרכז המסחרי החדש ברחוב רכסים) מבנים בהם ניתן להקים עסקים בכלל, ועסקי מזון בפרט, אנו פועלים להציב בצור הדסה משאיות מזון עוד במהלך קיץ זה.

- **הקמת שירות ווטרינרי.** ווטרינר רשותי נבחר לא מזמן והוא עתיד להיכנס לתפקידו בקרוב ולהתחיל לטפל בנושאים השונים שבתחום אחריותו.

### הקמת מערך רישוי עסקים.

- **פיתוח שכונת סנסן ב/2.** עבודות הפיתוח לשכונה החדשה התחילו לפני מספר שבועות והן עתידות להימשך בחודשים הקרובים. במקביל שוקו המגרשים ליזמים. במקביל אנחנו בהליך מרכזי מתקדם להשלמת עבודות פיתוח בשכונת הסנסן הקיימת (ב/1).

- **הכנת תכנית אב למרכז הישוב.** במרכז השכונה הוותיקה קיים שטח נרחב למדי שמאכלס מבנים שונים: שבט פסגות, בית העם וכו'. התכנית תבחן אפשרויות לניצול יעיל יותר של שטח נרחב זה.

- **הכנת תכנית תנועה לכל צור הדסה.** בצור הדסה קיימים מספר מוקדים בעייתיים בתחום התנועה והחניה. תכנית תנועה מקיפה תמפה אותם ותתווה פתרונות אפשריים.

- **קידום תכנון מקיף לפארק ולסביבתו** כולל הקמת בית קפה או מקום דומה; וכן תכנון השטח שבאזור מגרש הטניס.

- **שיפור התכנון של השכונות החדשות** (מע"ר ומקב"ת) כדי להגדיל את שטחי הארנונה שלא למגורים.

- **גיבוש בשיתוף התושבים של חזון הישוב במספר היבטים.** משגויסו והתחילו בעבודתם מנהלי האגפים במועצה, מגיעה השעה לגבש, בשיתוף פעולה עם הציבור, חזון לצור הדסה. בחינוך, סביבה ועוד.

- **סקר "הון אנושי חברתי"** בצור הדסה מתגוררים תושבים רבים מאוד שביכולתם לתרום להצלחת הישוב בנושאים שונים. כדי שנוכל להגיע לתושבים אלה ולרתום אותם להצלחתנו, בכוונתנו לערוך בישוב. סקר שיאפשר לנו למפות הן אוכלוסיות מיוחדות הנדרשות לסיוע מיוחד, והן תושבים שיכולים לתרום לישוב מידיעותיהם וניסיונם.

- **גיבוש תכנית אסטרטגית למוסדות החינוך** בישוב כולל בשכונות המתוכננות.

### הקמת רשות לביטחון קהילתי.

- שיפור **התחבורה הציבורית.** עם הקמת מחלקת ההנדסה בכוונתנו לבוא בדברים עם הגורמים השונים במשרד התחבורה (תכנית האב לתחבורה והרשות לתחבורה ציבורית), כדי לשפר ולהרחיב את התחבורה הציבורית אל צור הדסה ובתוכה.

- **תכנון עבודות שדרוג בשכונות הוותיקות** במסגרת הסכם הפיתוח מול משרד השיכון. חלק מהכספים שאנו אמורים לקבל במסגרת הסכם הפיתוח מול משרד השיכון, מיועד לביצוע עבודות שדרוג בשכונות הוותיקות בצור הדסה (חדש מול ישן).

## נספח א' – נח אדם

שם משפחה	שם פרטי	שם ישוב	תאור מקצוע ראשי
דהן	ישי	צור הדסה	מנהל רכש
כהן- בן יוסף	מלי	מבוא ביתר	מנהלת אגף מש"א
מור יוסף	הראל	בית שמש	עובד אחזקה
איזנברג	רן	ירושלים	גזבר
אומן	רינת	צור הדסה	בלנית
קופר	שרה	צור הדסה	בלנית
ימיני	אורנה	צור הדסה	מנהלת חשבונות ראשי
מונייר	פול	ירושלים	חשמלאי
איצקוביץ	יפעת	צור הדסה	מזכירה
שלום	לימור ענבר	צור הדסה	מזכירה
אמר	בתיה בטי	צור הדסה	מזכירת אולם ספורט
קופמן	לינוי רומי	צור הדסה	מזכירת בי"ס יסודי
אדלר	שנאל	צור הדסה	מזכירת אגף חינוך
לגשטיין סולימני	מיכל	ירושלים	מנהלת חינוך גיל הרך
בראל	מיטל	צור הדסה	מנהלת מ. הסעים ופרוייקטים
חמאמרה	מוחמד	ירושלים	עובד מים
אזרחי	ורד	צור הדסה	מנהלת שירותים חברתיים וקהילתיים
לוי סרי	יוסף	נוה דניאל	ממונה ביטחון
כהן	אסף	אפרת	מנהל אגף חינוך
מור	שחר	אורנית	מנהל תפעול
רובין	שמחה	נס הרים	מנהל גיבון ואחזקה
עציון	שירלי	תרום	מנהלת יחידת נוער
זיו	דניאל	צור הדסה	מנהל מדיה ותקשורת
מאי	איתן סיני	צור הדסה	מנהל חוגים ואולם
שמעוני	מלכיה	אפרת	עוזרת מנכ"ל
שווייגר	יהודה	אפרת	מנכל רשות
מזרחי	דוד	צור הדסה	עובד ניקיון ואחזקה
פרץ	אלירן אליה	צור הדסה	מנהל ניקיון וביוב
סיניצקי	דמיטרי	צור הדסה	נהג מכונת טיטוא
עוזרי	יפעת	צור הדסה	ספרנית
טובל	אלינור	מבוא ביתר	ספרנית
כנר	אוהד	צור הדסה	קב"ט מוס"ח וממונה חירום
מוסקוביץ	תומר	אלון שבות	ראש הרשות
עדן	ראובן	צורעה	וטרינר

• קידום השלמת **בניין הבריכה והחוגים** כולל בניית משרדי המועצה בקומה השנייה. התחלנו בגיוס ואיגום משאבים לטובת פרויקט זה, ואנחנו מקווים להתקדם בו השנה באופן משמעותי. וכן קידום הקמת **קומה שנייה** מעל אולם הספורט.

• פיתוח **מקורות תעסוקה** נוספים בישוב, ובכלל זה הכנת **תכנית אב** לתיירות.

• ייסוד **הסכמי שיתוף פעולה** עם רשויות אחרות. מיד לאחר הבחירות לרשויות המקומיות הקמנו פורום המחבר את כל הרשויות המקומיות שמדרום ירושלים כדי לקדם ביחד נושאים שחשובים לכולנו. נפעל גם לקידום הסכמי שיתוף פעולה עם רשויות נוספות.

## סיכום

הקמת רשות מקומית חדשה היא אירוע נדיר במדינת ישראל. זהו אירוע מורכב המחייב השקעת מאמצים רבים מצד עובדי המועצה, וסבלנות רבה מצד תושביה. אני מבקש להודות מקרב הלב לאלה וגם לאלה. לחברי המועצה ולעובדיה, הן אלו שהיו עוד בזמן הועד המקומי והן העובדים החדשים, על עבודתם המסורה והמקצועית לקידום צור הדסה; ולכם התושבים על ההערות וההצעות לשיפור, על ההתנדבות וההירתמות בנושאים השונים, ובעיקר על הסבלנות שאתם מגלים. אני משוכנע שכמועצה מקומית עצמאית צור הדסה תגדל, תפרח ותשגשג תוך שהיא מהווה דוגמה ומופת לחיים משותפים של קבוצות שונות וקהילות שונות.

בברכה  
תומר מוסקוביץ

מס. מנרז	שם המנרז / פרויקט	בוצע/לא בוצע
01/23	יועץ משפטי	בוצע
02/23	מחשוב	בוצע
04/23	מכונת טיאוט	בוצע
01/24	אנרגיה	בוצע
02/24	פינוי אשפה	בוצע
03/24	ביטוחים	בוצע
04/24	אספקת מבנים יבילים	בוצע
05/24	ניקיון מוס"ח ומבני ציבור	בתהליך
06/24	מרכיבי ביטחון	בתהליך
09/24	סקר נכסים	בתהליך
10/24	הסעות	בתהליך
11/24	שירותי גביה	בתהליך
12/24	גינון	בוצע
13/24	שמירה	בתהליך
15/24	הדברה	בתהליך
16/24	מדי מים	בתהליך
17/24	הפעלת משאיות מזון פודטראק	בתהליך
18/24	GIS	בתהליך
19/24	מחזור	בתהליך

**חברי מליאת המועצה:**

תומר מוסקוביץ - יו"ר  
 אסתר הראלי  
 חוה מנדרוביץ  
 צחי חמדני  
 עמוס ישי

**ועדות המועצה - צור הדסה**

<b>ועדת מנרזים</b>	יו"ר אסתר הראל, עמוס ישי, חוה מנדרוביץ, מ"מ - צחי חמדני
<b>איכות הסביבה</b>	יו"ר תומר מוסקוביץ, אסתר הראל, חוה מנדרוביץ, צחי חמדני, יאיר קמייסקי, פזית שויד שייט
<b>הנחות</b>	יו"ר צחי חמדני, חוה מנדרוביץ
<b>ביקורת</b>	יו"ר חוה מנדרוביץ
<b>ועדת השלושה</b>	יהודה שווייגר, רן איזנברג, שחר בן עמי
<b>ועדת הנצחה</b>	יו"ר שחר מור, ורד אזרחי, איתן מאי, יפעת עובדיה לוסקי, אסתי מזור, אמיר אזרחי
<b>ועדת הקצאות</b>	יו"ר שחר מור, רן איזנברג, אוהד כהן ושחר בן עמי

- שדרוג כיתת הכוננות: הכפלת מספר החברים ביותר מפי שלוש; ציוד הכיתה בקסדות טקטיות ואפודים קרמיים, מכשירי קשר וציוד נוסף; אימונים, מטווחים ותרגילים.
- הקמת עמדת תצפית בכניסה לרחוב עגור וחיבורה למערך המצלמות.
- שדרוג ראשוני של מצלמות הגדר.
- התקנת רדאר טרמי הצופה לכיוון מזרח.
- השלמת פריסת הסיב האופטי לאורך הגדר, לצורך התקנה עתידית של מצלמות ורדארים.
- חיזוק השער המערבי: סגירת פרצות, התקנת מעבר להולכי רגל, הצבת ביתן שומר.
- הצבת בטונדות בעמדות אסטרטגיות ובשערי הישוב.
- התקנת דוקרנים בשערים.
- הצבת שמירה בשער המערבי והתאמת שעות הפתיחה לשעות השמירה.
- שכירת שני רכבי סיור לכיתת הכוננות בחודשים הראשונים, ורכב סיור אחד לתקופת הרמדאן.
- הקמת "משמר אזרחי", שחזק בחודשים הראשונים את אבטחת מוסדות החינוך ואת השער.
- בני מקום.
- תיקון פרצות בגדר וסחיפה מתחתיה.
- השלמת הגדר באזור השער המזרחי.
- חישוף צמחיה באזור הגדר המזרחית.
- הצבת גנרטור בשער המזרחי.
- רכש מתוכנן של גנרטורים נוספים בעתיק הקרוב (תוקצב).
- התקנה של מצלמות ורדארים מסביב לישוב (מכרז פורסם והספקים עתידיים להיקבע בקרוב).
- תיקון ממ"דים בחלק מגני הילדים.
- רכישת מערכת לתקשורת דחופה עם התושבים בזמן חירום.
- רכישת מיכלי מים לחירום.
- תחילת עבודות על מרכז הפעלה זמני לשעת חירום.
- רכישת גרור כיבוי.

- יוני 23 – סיור "רואים את הקולות" בהדרכת שמוליק ידוב תושב הישוב – סיור יחודי ומרתק בעקבות עטלפי פירות.
- יולי 23 – מסיבת פתיחת הקיץ – מסיבת סימולטורים VR | קייצת: בריכה, ממדיון, סופרלנד, ימית 2000, לונה פארק ובריכה נוספת – הקייצת הייתה של מטה יהודה | סדנת DJ | טיול נוער – של מטה יהודה | הפנינג לילה של חוגי סיור | הרצאה "מבצע אחים" – הרצאת איש מוסד – רובי ויטרבו על חלקו במבצע המוסד להעלאת יהודי אתיופיה | ערב מתגייסים – חלוקת תיקים וערב המבוגרים.
- אוגוסט 23 – ערב סטנד אפ – שאולי בדישי | סדנת בניה בעץ | פארק TALK – הרצאה אל תוך הלילה בנושא טכנולוגיה, סייבר ובינה מלאכותית | מסיבת סגירת הקיץ – לייזר טאג בפארק צור הדסה.
- ספטמבר 23 – צביעת מועדון הקשישים | סיור סליחות בירושלים – סיור תיאטרלי חוויתי ברובע היהודי.
- אוקטובר 23 – התכנסות פורום הנוער | מוקדי התנדבות נוער בשעת חירום.
- נובמבר 23 – כינוס למען החטופים בשיתוף תנועות הנוער.
- דצמבר 23 – הרצאה "התנהלות ברשתות החברתיות בשעת מלחמה" – אורי קמחי חוגגים את חנוכה במסיבת פול מון בסימן מביאים את האור לצור הדסה.
- ינואר 24 – סדנת קינוחי ג'לטין בסימן פרחים – לטו בשבט | מפגש חורף – סדנה להכנת חוטי טריקו | רענון מאגר עובדי הנוער.
- פברואר 24 – מפגש חורף – סדנה להכנת חוטי טריקו והכנת סלסלאות מחולצות.
- מפגש חורף – ערב צמר, תה ועוגיות – סדנת סריגה | פרסום משלחת נוער לפולין בחסות מינהל חברה ונוער.
- מרץ 24 – מסיבת פורים – בסימן המערב הפרוע | סדנת ציור מנדלות | פורימון – בהובלת הצופים | יום המעשים הטובים – הפצת חוברת התנדבות | פתיחת מרכז למידה חברתי בתיכון דרור | גיוס נוער להתנדבות בזמן חירום.
- מאי 24 – השתתפות הנוער בוגרי י"ב בשיר בטקס יום הזיכרון | זר לנופל – הנחת זרים ונרות זיכרון על קברות חללי צור הדסה בבית העלמין בנס הרים ובהר הרצל. | תחילת פעילות תכנית הכנה לצה"ל מסובסדת (תפעל עד אוגוסט) | גיוס מדריכים לקייצת | פרסום קייצת צור הדסה לקיץ 2024 | פרסום מפגשי הידברות.
- יוני 24 – פאנל בתי ספר ויוזמות תנועות הנוער.

הכנסות

סכומים מוצגים באלפי ש"ח

פרק	תקציב 2023	ביצוע 5.23 ועד מקומי	תחזית ביצוע 6-12.23 מועצה מקומית	ביצוע 2023	הצעת תקציב 2024
ארנונה כללית	12,268	2,017	10,020	12,037	20,991
הכנסות ממכירת מים	4,375	1,564	3,101	4,665	4,525
יתר עצמיות	7,072	3,054	4,683	7,737	24,998
<b>סה"כ הכנסות עצמיות</b>	<b>23,715</b>	<b>6,635</b>	<b>17,821</b>	<b>24,456</b>	<b>50,513</b>
תקבולים ממשדד החינוך	-	-	10,296	10,296	-
תקבולים ממשדד הרווחה	-	-	1,981	1,981	3,631
תקבולים ממשלתיים אחרים	-	-	-	-	818
מענק כללי לאיזון	3,500	-	3,280	3,280	6,500
<b>סה"כ תקבולי ממשלה</b>	<b>3,500</b>	<b>-</b>	<b>15,557</b>	<b>15,557</b>	<b>10,949</b>
תקבולים אחרים	30	38	94	132	176
<b>סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון והנחות א</b>	<b>27,245</b>	<b>6,673</b>	<b>33,472</b>	<b>40,145</b>	<b>61,638</b>
הנחות בארנונה (הכנסות)	317	161	241	402	1,514
מענק הקמה	-	-	-	-	6,000
ועדת גבולות / תשלום עפ"י דוח מפרק	3,380	-	3,380	3,380	2,000
<b>סה"כ הכנסות</b>	<b>30,942</b>	<b>6,834</b>	<b>37,093</b>	<b>43,927</b>	<b>71,152</b>

הערה: הסכומים המוצגים הינם בכפוף לסגירת התחשבות עם מטה יהודה.

הוצאות

סכומים מוצגים באלפי ש"ח

פרק	תקציב 2023	ביצוע 5.23 ועד מקומי	תחזית ביצוע 6-12.23 מועצה מקומית	ביצוע 2023	הצעת תקציב 2024
הוצאות שכר כללי	(5,863)	(1,536)	(2,976)	(4,512)	(9,988)
פעולות כלליות	(16,008)	(3,922)	(12,078)	(16,000)	(19,945)
הוצאות רכישת מים	(2,850)	(826)	(2,212)	(3,038)	(3,050)
<b>סה"כ כלליות</b>	<b>(24,722)</b>	<b>(6,284)</b>	<b>(17,267)</b>	<b>(23,550)</b>	<b>(32,984)</b>
שכר עובדי חינוך	(256)	-	(1)	(1)	(1,034)
פעולות חינוך	(4,050)	-	(17,420)	(17,420)	(29,727)
<b>סה"כ חינוך</b>	<b>(4,306)</b>	<b>-</b>	<b>(17,421)</b>	<b>(17,421)</b>	<b>(30,761)</b>
שכר עובדי רווחה	(226)	-	-	-	(680)
פעולות רווחה	(1,125)	(37)	(2,642)	(2,679)	(5,008)
<b>סה"כ רווחה</b>	<b>(1,351)</b>	<b>(37)</b>	<b>(2,642)</b>	<b>(2,679)</b>	<b>(5,688)</b>
<b>סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון,</b>	<b>(30,379)</b>	<b>(6,321)</b>	<b>(37,330)</b>	<b>(43,650)</b>	<b>(69,432)</b>
פרעון מילוות מים וביוב	-	-	-	-	-
פרעון מילוות אחרות	-	-	-	-	-
<b>סה"כ פרעון מלוות</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
הוצאות מימון	(160)	(70)	(110)	(180)	(205)
<b>סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון והנחות א</b>	<b>(30,539)</b>	<b>(6,390)</b>	<b>(37,440)</b>	<b>(43,830)</b>	<b>(69,638)</b>
העברות והוצאות חד פעמיות	(16)	-	(15)	(15)	-
הנחות בארנונה (הוצאות)	(317)	(161)	(241)	(402)	(1,514)
<b>סה"כ הוצאות</b>	<b>(30,872)</b>	<b>(6,552)</b>	<b>(37,696)</b>	<b>(44,248)</b>	<b>(71,152)</b>
<b>עודף / (גרעון)</b>	<b>70</b>	<b>283</b>	<b>(603)</b>	<b>(320)</b>	<b>(0)</b>

הערה: הסכומים המוצגים הינם בכפוף לסגירת התחשבות עם מטה יהודה.

קול קורא	משרד	אושר / לא אושר
הקרן לשטחים פתוחים	רמ"י	לא אושר
מתקני ספורט	התרבות והספורט	מחכים לאישור
שיתוף פעולה אזורי	משרד הנגב והגליל	לא אושר
מלגות מפעל הפיס	מפעל הפיס	אושר
העסקת בלניות	המשרד לשירותי דת	אושר
שיפוץ מקווה	משרד לשירותי דת	אושר
פעילות הכנה לצה"ל	משרד החינוך	אושר
אירועי תרבות יהודית	משרד החינוך	אושר
שגרירי העתיד	משרד החוץ	אושר
פעילות הפוגה בשעת חרום	משרד התרבות והספורט	אושר
סימון כבישים	משרד התחבורה	אושר
סקר נכסים משרד הפנים	משרד הפנים	אושר
מרכז הפעלה מינהל חירום	משרד הפנים	אושר
נגרר תאורה וכיבוי אש	משרד הפנים	אושר
מרכיבי ביטחון משטרת ישראל וקרן קיימת	משטרת ישראל וקקל	אושר
קק"ל ניצולי שואה	קרן קיימת לישראל	אושר
סובה בי"ס הדסים	משרד התחבורה	אושר
הקמת יחידת צעירים	משרד הנגב והגליל	מחכים לאישור
חודש הקריאה	משרד התרבות והספורט	מחכים לאישור
בטיחות בדרכים	הרשות לבטיחות בדרכים	אושר
רכישת מחשבים בי"ס יסודי	משרד החינוך	אושר
מרכיבי ביטחון גני ילדים	משרד החינוך	מחכים לאישור

**ביקורים בצור הדסה (לפי תאריך הביקור):**

- ענת גולד, מנהלת המחוז בקק"ל.
- עופר הינדי, ראש מינהלת קש"צ (אחריות על מרכיבי ביטחון)
- משה ארבל, שר הפנים
- עינבל משש, מנכ"לית משרד התקשורת
- אמיר בן דוד, מפקד המחוז בפיקוד העורף
- שמוליק פרידמן, מפקד המחוז בנציבות כבאות והצלה
- הנהלת המחוז ברשות לתחבורה ציבורית
- אנשי תכנית האב לתחבורה
- מתן יגל, סגן הממונה על התקציבים במשרד האוצר
- עידית סילמן, השרה להגנת הסביבה
- קובי בנבניסטי, מנהל אגף הקצאות מפעל הפיס (נקבע וטרם התקיים)

**פגישות עם בכירים במשרד:**

- יצחק גולדקנופ, שר השיכון
- אורית סטרוק, שרת ההתיישבות
- מיקי זוהר, שר התרבות והספורט ומנכ"ל משרדו
- רונן פרץ, מנכ"ל משרד הפנים
- מאיר שמעוני, מנכ"ל משרד החינוך
- ינקי קווינט, מנהל רשות מקרקעי ישראל
- נסים פרץ, מנכ"ל נתיבי ישראל
- אביגדור יצחקי, יו"ר דירקטוריון מפעל הפיס
- אלי אסקוזידו, מנכ"ל רשות העתיקות
- ארז קיטה, מנכ"ל הרלב"ד
- הנהלת המחוז במשרד הרווחה
- יעקב מרגי, שר הרווחה - נקבעה פגישה
- איתמר בן גביר, השר לביטחון לאומי (סוכמה פגישה, טרם נקבע תאריך)
- יוסי דיין, מנכ"ל משרד האנרגיה והתשתיות - נקבעה פגישה

**שנת 2023**

- 20.6.23 - הצגת ילדים "הנעלים של סימן" תאטרון אורנה פורת.
- 22.6.23 - פסטיבל בירה בפארק והופעה של אבי סנגולדה וחברים.
- 26.6.23 - קבלת שבת מוזיקלית עם הרכב נגנים מקומי.
- 19.7.23 - לונה פארק מים מתנפחים בפארק.
- 30.7.23 - הרצאה של הרב שי פירון לקראת ט באב.
- 28.7.23 - קבלת שבת מוזיקלית, הרכבים מקומיים.
- 8.8.23 - הקרנת סרט ופעילות ילדים בפארק.
- 15.8.23 - הצגת ילדים תיאטרון אורנה פורת.
- 26.8.23 - יריד שלום כיתה א.
- 27.8.23 - מופע סיום קיץ בפארק, הופעה של "עילי בוטנר וילדי החוף".
- 2.10.23 - הקרנת סרט בפארק.
- 4.10.23 - הפנינג מתנפחים בפארק.
- 12.10.23 - פעילויות הפוגה לילדים מוזיקה.
- 17.10.23 - פעילויות הפוגה הורים וילדים תנועה ומגע.
- 19.10.23 - פעילויות הפוגה לילדים הצגות של אורנה פורת.
- 23.10.23 - פעילויות הפוגה לילדים תנועה ומגע.
- 10,12.10.23 - פעילויות הפוגה תנועה ומחול.
- 27.10.23 - פעילויות הפוגה סדנאות יצירה לילדים.
- 27.10.23 - סרט ילדים: "בת הים הקטנה".
- 27.10.23 - סרט למבוגרים: "מחוברים לחיים".
- 1.11.23 - מתחם אמהות וילדים ג'ימבורי וכיבוד.
- 9.11.23 - הצגת ילדים: "הקוסם מארץ עוץ".
- 9.11.23 - סרט ילדים: "חיים בזרם".
- 9.11.23 - הופעה של דני רובס.
- 17.11.23 - הפנינג עפיפונים להזדהות עם החטופים וקבלת שבת קהילתית בפארק.
- 11.12.23 - הצגת ילדים לחנוכה.
- 13.12.23 - סרט ילדים: "אלדין".
- 14.12.23 - מופע גשר ההלכה ג'קי לוי וחנן יובל.
- 12.23 - פעילות הפוגה לנשות אנשי המילואים סדנת ציור וכיבוד עשיר.
- 12.23 - מופע "הטיש הגדול" באולם הספורט.

**שנת 2024**

- 18.1.24 - הצגת ילדים: "המשאלה הגדולה" תאטרון אורנה פורת.
- 18.2.24 - הצגת ילדים: "נוצה ברוח" תאטרון אורנה פורת.
- 27.2.24 - מופע "כל המילים השמחות" אסף אשתי בערב זמר ישראלי.
- 10.3.24 - פעילות יום האישה ערב נשים- כיבוד עשיר והרצאה של צופית גרנט.
- 22.3.24 - הפקת אירוע הפורמון החלק שלנו: רישוי, הפקה, מתנפחים, בבות ענק, מוזיקה, פינות יצירה.
- 23.3.24 - מסיבת פורים ישובית באולם הספורט.
- 28.3.24 - הרצאה "התמודדות עם גיל הורים מבוגר במשפחה".
- 24.4.24 - הצגת ילדים: "אבא של עמליה" תאטרון אורנה פורת.
- 29.4.24 - מימונה ישובית.
- 5.5.24 - טקס יום השואה.
- 5.5.24 - הקרנת הסרט ילדה 60427 והרצאה.
- 12.5.24 - טקס יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל.
- 12.5.24 - שרים וזוכרים עם סימפונט רעננה.
- 13.5.24 - ערב יום העצמאות הפנינג משפחות בפארק.
- 14.5.24 - יום העצמאות מיכל הקטנה ולהקת אתניקס.

**חודש 6.23**

- מופע מחול של החוגים
- אירועי סיום ילדים בוגרים
- תחרות טאקוונדו מחוזית
- זכיה באליפות הליגה בכדורסל לשתי קבוצות גיל של צור הדסה (2 מתוך 5 קבוצות).

**חודש 7.23**

- חודש אורח חיים בריא
- מרתון ספינינג
- טורניר סטריט בול
- מחנה אימונים כדורסל
- מחנה אימונים טאקוונדו

**חודש 8.23**

- יריד חוגים כולל הופעות חוגים וקבלת כיתות א'

**חודש 12.23**

- טורניר כדורסל
- תחרות טאקוונדו עם גוש עציון ומעלה אדומים

**חודש 1.24**

- מסע אופניים 100 יום לחטופים
- סדנת מיינדפולנס לנשות המילואים

**חודש 2.24**

- תחרות התעמלות אקרובטיקה אזורית (לראשונה בצור הדסה)
- מופע מחול והתרמה
- תחילת ליגת בתי הספר "טורניר ווינר" בקט-רגל (סיום ב.28)

**חודש 3.24**

- תחרות התעמלות אקרובטיקה אזורית
- תחרות ג'ודו
- 3 חוגי התעמלות ומחול בשיתוף פעולה עם ריקוד למען החטופים

**חודש 4.24**

- מרוץ צור הדסה ה-1
- 3 זכיות במדליית זהב לספורטאים שלנו באליפות ישראל לקדטים ונוער בטאקוונדו
- מחנה אימונים כדורסל
- מחנה אימונים טאקוונדו

**חודש 5.24**

- צועדים וזוכרים

**בנוסף במהלך השנה קיימנו מספר טורנירים בכדורשת, כדורעף, קט-רגל וכדורסל. משחקי ליגות בכדורסל וטניס שולחן. תחרויות פנימיות באומניות לחימה. פעילות ספורט על בסיס קבוע לגיל השלישי. חוג ספורט לילדים על הרצף. פתחנו שתי קבוצות קטרגל לבנות.**

